天主教領島學校

2025-2026 年度

學校發展津貼評估報告



天主教領島學校

2025–2026 年度

學校發展津貼評估報告

目　　錄

編號	類　　別	計 劃 名 稱
1	**學生培育**	道德倫理、公民教育及信仰培育計劃
2	**為教師創造空間**	兼職會計、助理、合約教師

天主教領島學校
2025–2026 年度
學校發展津貼評估報告

【一】 成就和反思

道德倫理、公民教育及信仰培育計劃

關注重點：

1. 推行道德倫理、公民教育及信仰培育活動，提昇校內和諧共融氣氛。

2. 重視信德、望德與愛德的靈性教育，培養學生愛主愛人的精神。

3. 加深教職員和學生對天主教教育核心價值的認識。

4. 協助培育學生祈禱習慣。

反思：

本年度暫未能聘請到牧民助理，牧民工作由公教老師共同分擔。

跟進：

來年將繼續招聘合適的牧民助理，幫助教師在校內推行道德倫理、公民教育及信仰培育活動，鼓勵更多非公教老師參與靈修活動，讓老師明白天主教的教理及加深對天主教信仰的認識、並讓家長能更了解天主教信仰，嘗試以天主教角度教養子女及看待家庭的關係。

聘請兼職會計

聘請助理

關注重點：

1. 協助主任及教師在未能聘請合適的會計文員期間分擔財務行政工作，維持開學初期的財務運作，為老師創造空間。

成就：

1. 本年度學校在 9 月至 11 月期間未能聘請到合適的會計人員。為確保學校財務及會計工作能持續和有序地進行，學校運用學校發展津貼聘請一名兼職會計，作為過渡性人力安排。

2. 透過聘請兼職會計，學校避免把會計職位懸空期間的專責財務工作額外轉交教師、科主任或學校行政人員處理，減少教師因應財務人手短缺而承擔額外行政工作的情況。教師因而能較集中處理教學準備、課程發展、學生支援、學習活動及科組工作，基本達到「為教師創造空間」的目的。

反思：

1. 由於兼職會計的工作時數有限，其可處理的工作量及在校支援時間亦受到限制。學校因此需要按工作的重要性和時限安排優先次序，先處理日常帳目、付款、報銷、財務記錄及具時限性的工作。對於需要持續跟進或與不同科組協調的事項，仍需由校內相關人員配合處理。

跟進：

本年度學校在 11 月期間已聘請全職會計文員。如學校再有出現會計職位懸空的情況而未能及時聘任適合人選，仍需要考慮聘請兼職會計作為過渡。

聘請合約教師

關注重點：

1. 增加學校的教學人力，分擔原有教師的課堂教學、課業批改、擬卷、學生秩序管理、當值及其他日常工作，為老師創造空間。

2. 協助老師處理行政工作，讓科主任及教師騰出時間規劃和落實學校周年計劃、學科發展重點及各項改進措施，避免教師因恆常課務繁重而影響發展工作的進度。

成就：

1. 本年度運用學校發展津貼聘請一名合約教師，分擔日常教學、課業批改、擬卷、學生管理及部分行政工作，藉此減輕原有教師的工作負擔，為教師創造空間，以推展課程發展、共同備課、專業交流及學校重點發展工作。根據該合約教師的年度考績資料，其工作表現以課業批改及擬卷質素較為突出，評分分別為 98/100 及 88/100；在個人質素，包括專業能力與態度、團隊合作及責任感方面，評分為 86/100。上述結果反映合約教師能承擔恆常教學及課務工作，並能與校內教師協作，為教學團隊提供實際支援。

2. 在學生支援及校風培育方面，合約教師於當值表現、秩序管理及處理學生問題三個項目均獲 83/100，顯示其能參與學生日常管理及校園秩序維持，協助分擔班級經營和學生支援工作。

3. 在專業發展方面，該教師的持續進修評分為 8/10，反映其有參與專業學習，並持續提升教學能力。整體而言，聘請合約教師能補充學校教學人力，分擔課堂教學、課業處理、評估工作及學生管理，讓原有教師可騰出部分時間參與共同備課、課程規劃、教材設計、學生支援及專業發展活動，基本達到「為教師創造空間」的計劃目標。

反思：

1. 在考績資料中顯示，該合約教師的教學表現評分為76/100，行政職務方面為74/100；與學校發展及學科發展配合的評分則分別為16/25及8/20。上述數據顯示，合約教師在完成恆常教學及課務工作方面已有一定基礎，但其工作與學校整體發展方向、學科重點及行政要求的連繫仍

有提升空間。因此，學校未來除了安排合約教師分擔課堂和日常工作外，亦需要在學年初更清晰地說明學校發展重點、學科目標、工作要求及預期成果，並提供適切的專業支援。

跟進：

來年度預計仍需要聘請合約教師，補充學校教學人力，並在課業批改、擬卷、學生管理及日常課務方面為教師團隊提供支援，基本達到為教師創造空間的目的。

【二】2025-2026 學校發展津貼財政報告

【1】各科組計劃支出

編號	計劃名稱	計劃預算支出	實際全年總支出	備註
1	道德倫理、公民教育及信仰培育計劃 （聘請導師 1 人）	$ 265,797.00	$ 0.00	本年度未能聘請合適的牧民助理
2	聘請兼職會計（1 人）	$ 6,000.00	$ 6,000.00	2025 年 9 月至 11 月期間
3	聘請助理（2 人）	$ 662,376.00	$ 662,376.00	/
4	聘請合約教師（1 人）	$ 188,968.50	$ 188,968.50	/

【2】2025-2026 年度財政結餘

(a) 25-26 年度津貼	$ 441,795.11
(b) 25-26 年度總支出:	$ 857,344.50
(c) 盈餘 (a) - (b):	-$ 416,149.39